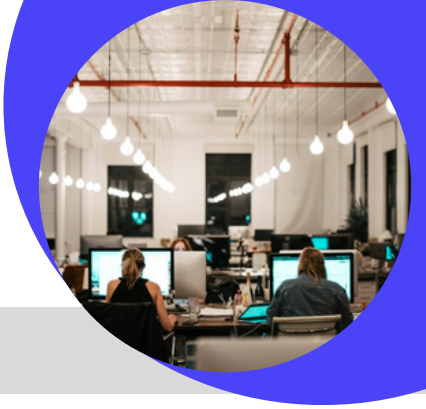
acsel formazione e consulenza per la PA



WEBINAR

29 Sett. - 05 Ott. 2026

15:00-18:00

Presidente di Acsel Associazione:
Carlo Alberto Pagliarulo
Ex Dirigente Pubblico, Coordinatore Scientifico di Acsel Srl

Docente: **Pietro Salomone**
Ingegnere presso Ente Locale. Esperto in materia ai Appalti pubblici, specializzato in Project Management

Docente: **Ulderico Izzo**
Dirigente S.S.N. - Revisore dei conti in enti locali e società a partecipazione pubblica

Le Società Partecipate

appalti, affidamenti in-house, rapporti con l'ente controllante e conferimento di incarichi

alla luce delle ultime modifiche normative e giurisprudenziali

Programma

Modulo 1 - Ulderico Izzo

Il Testo Unico delle società a partecipazione pubblica

- Il riordino delle società pubbliche
- Il vincolo di attività
- Il vincolo di scopo
- La motivazione analitica per costituire una società pubblica ovvero acquisire e/o mantenere partecipazioni
- Le operazioni straordinarie (fusione scissione trasformazione).

La configurazione dell'in house:

- Il modulo dell'in house providing come soluzione “eccezionale” per l'affidamento di servizi: la posizione della Corte di Giustizia Ue e il suo “recepimento” dalla giurisprudenza amministrativa
- Gli elementi caratteristici dell'in house e il suo utilizzo per l'affidamento diretto di servizi a società e ad altri organismi partecipati e gli strumenti per l’esercizio del controllo analogo
- La connotazione dell'in house come modulo organizzativo che deve essere effettivo (le indicazioni della giurisprudenza).
- Il controllo analogo
- L’in house diretto e indiretto

Governance e regolazione del funzionamento degli Organi societari

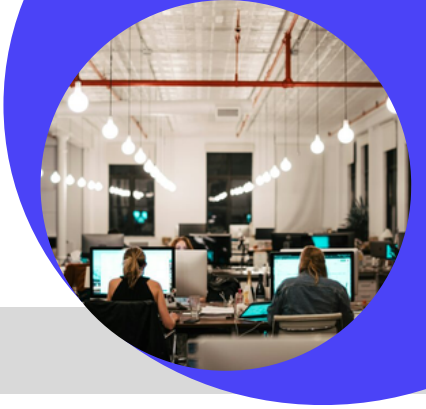
- I modelli di governance
- Nomina, revoca e prorogatio degli amministratori
- La regola dell’amministratore unico
- I compensi

Acsel Srl
Via Rodolfo Lanciani, 69
00162 - Roma

Per informazioni:
segreteria@acselweb.it
388.8797699

www.acselsrl.it

formazione e
consulenza per la PA



WEBINAR

29 Sett. - 05 Ott. 2026

15:00-18:00

Modulo 2 - Pietro Salomone

Appalti Pubblici e Procedure di Gara

I principi cardine e le fasi della gara

I nuovi principi:

- Il principio del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato.
- Ridefinizione delle responsabilità e della discrezionalità del RUP

Programmazione e progettazione: Dalla stesura del programma triennale alla progettazione tecnica (analisi dei nuovi livelli previsti dal Codice).

Requisiti e soccorso istruttorio:

- Requisiti di ordine generale e speciale.
- I confini operativi del soccorso istruttorio alla luce delle recenti delibere ANAC.

Le procedure di affidamento

Il Sottosoglia

- Affidamenti diretti
- Procedure negoziate.
- Il corretto utilizzo del principio di rotazione e la motivazione delle eccezioni.

Il Soprasoglia

- Procedura aperta,
- Procedura ristretta,
- Procedura competitiva con negoziazione
- Dialogo competitivo.
- Criteri di aggiudicazione
- Prezzo più basso vs. Offerta Economicamente Più Vantaggiosa (OEPV).
- Criteri reputazionali e metodologie per la valutazione dell'anomalia dell'offerta.

Procedure di Affidamento e Rapporti con l'Ente Controllante

L'In-House Providing e il Controllo Analogo

Quadro normativo integrato

- La Direttiva 2014/24/UE
- Le disposizioni del Testo Unico sulle Società Partecipate (TUSP - D.Lgs. 175/2016).

Il requisito del Controllo Analogo

- Modalità pratiche di esercizio (controllo strutturale, gestionale e congiunto in caso di pluralità di soci pubblici).

Il limite dell'attività prevalente

- Criteri di calcolo dell'80% del fatturato
- Gestione dei flussi e le deroghe ammesse per le prestazioni extra-perimetro verso terzi.

Patti, accordi e adempimenti motivazionali

Gli accordi ex Art. 15 (L. 241/1990)

- Collaborazione tra pubbliche amministrazioni senza finalità lucrative.
- Criteri per distinguere gli accordi legittimi dagli appalti dissimulati.

Oneri motivazionali rafforzati

- Redazione della relazione illustrativa e giustificazione del mancato ricorso al mercato concorrenziale.

Acsel Srl
Via Rodolfo Lanciani, 69
00162 - Roma

Per informazioni:
segreteria@acselweb.it
388.8797699

www.acselsrl.it

formazione e
consulenza per la PA

WEBINAR

29 Sett. - 05 Ott. 2026

15:00-18:00

Rapporti con l'ANAC

- Adempimenti obbligatori per l'iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che operano in-house.

Conferimento di Incarichi e Consulenze

Presupposti e limiti normativi

Il perimetro dell'Art. 7, comma 6 del D.Lgs. 165/2001

- Ambito di applicazione e differenze strutturali rispetto all'appalto di servizi.

I 6 presupposti tassativi di legittimità

- Analisi approfondita (rispondenza agli obiettivi dell'ente, assenza di risorse interne accertata via ricognizione formale,
- natura temporanea ed altamente qualificata
- definizione preventiva di oggetto, durata e compenso proporzionato
- procedura comparativa

Deroghe e casi specifici

- Gli incarichi fiduciari, l'art. 110 del TUEL negli Enti Locali
- Le collaborazioni coordinate e continuative consentite.

Redazione degli atti, trasparenza e responsabilità

La procedura selettiva

- Tecniche di stesura dell'avviso pubblico.
- Griglie di valutazione dei curricula e criteri oggettivi di selezione.

Obblighi di trasparenza e pubblicità

- Gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 33/2013
- L'inserimento sulla piattaforma PerlaPA.
- Conseguenze del mancato assolvimento.

La prevenzione del danno erariale

- Focus sulla giurisprudenza della Corte dei Conti in materia di ricorso ingiustificato a consulenze esterne.

D&R
Domande & Risposte

COME PARTECIPARE:

Modalità per partecipazione via web: è sufficiente il collegamento internet.
Sarà inviata mail con link al corso.
Requisiti di sistema: per partecipare occorre un pc con casse o cuffie audio;

Per iscriversi accedere al sito www.acselsrl.it

I partecipanti potranno scaricare le slide e l'attestato di partecipazione con esito esame finale direttamente dal sito www.acselsrl.it

Acsel Srl
Via Rodolfo Lanciani, 69
00162 - Roma

Per informazioni:
segreteria@acselweb.it
388.8797699

Siamo sui social

www.acselsrl.it

formazione e
consulenza per la PA

QUOTE DI ISCRIZIONE E MODALITÀ DI PAGAMENTO

Webinar

29 Sett. - 05 Ott. 2026

Le Società Partecipate

A. QUOTE DI ISCRIZIONE

Quote cumulative per Comuni

fino a 6.000 ab. (max **3** iscritti) **350 €**
6.001 - 15.000 ab. (max **5** iscritti) **550 €**
15.001 - 30.000 ab. (max **7** iscritti) **650 €**
30.001 – 60.000 ab (max **9** iscritti) **750 €**
oltre 60.000 ab (max **11** iscritti) **850 €**

Quota iscrizione individuale - 250 €

Quota cumulativa Altri Enti (max 11 iscritti) - 1.050 €

La quota per gli enti pubblici è esente IVA ex art. 10 DPR 633/72, così come dispone l'art.14, co. 10 Legge n.537 del 24/12/1993 - **Bollo Virtuale € 2,00** a carico dell'Ente Pubblico.

La quota comprende Slides, Test finale, Attestato di partecipazione e Accesso on-demand alla registrazione x 30 giorni

Partecipazione Gratuita per Enti associati/abbonati

Per **ASSOCIARSI** bastano 350 € all'anno (Comuni fino a 1.000 abitanti) - 500 € (Comuni 1.001-2000 ab.) – ..... 1.100 € (5.001-6.000 ab.) - 1.300 € (6.001-10.000) - 1.700 € (15.001-30.000 ab.) - 2.000 € (30.001-50.000)
(*Per vedere la tabella completa delle Quote Clicca QUI: www.acselsrl.it*)

B. MODALITÀ DI PAGAMENTO

Versare la quota di iscrizione - tramite bonifico - sul cc n. 15048717 (Credit Agricole)
intestato ad Acsel Srl, Via Rodolfo Lanciani, n. 69 - 00162 ROMA
Partita IVA 14496031007
Codice IBAN: IT 76Z0 6230 0322 2000 0150 48717

Sulla causale del versamento indicare il numero della fattura.

In caso di ente pubblico inviare prima dell'inizio dell'evento il provvedimento di impegno fondi ed il pagamento - maggiorato dell'importo di € 2,00 per il bollo virtuale - dev'essere effettuato entro 30 giorni dalla emissione di fatturazione elettronica.
In caso di rinuncia alla partecipazione, la disdetta deve pervenire alla segreteria di Acsel Srl mediante e-mail, almeno il giorno prima dell'inizio dell'evento.
In qualsiasi momento è possibile sostituire il partecipante.
Acsel Srl si riserva di rinviare, variare o annullare l'evento, informandone tempestivamente i partecipanti.
In caso di annullamento, i versamenti già effettuati verranno rimborsati.